



**AZIENDA OSPEDALIERA
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545
Email: aso.cuneo@cert.legalmail.it
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E- mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

RELAZIONE AL CONTO ECONOMICO PREVENTIVO ANNO 2024



**AZIENDA OSPEDALIERA
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545
Email: aso.cuneo@cert.legalmail.it
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E- mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Sommario

1	Contesto esterno di riferimento	3
2	Contesto interno	8
3	Budget 2024 – Aree tematiche di indirizzo strategico e monitoraggio	12



DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E-mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

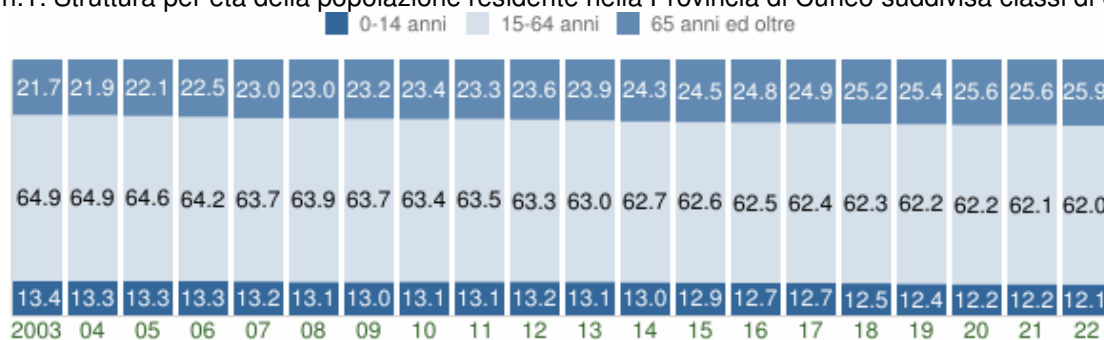
P.I./Cod. Fisc. 01127900049

1 Contesto esterno di riferimento

La provincia di Cuneo¹, è costituita da 247 comuni², su una superficie mista di 6.894,83 km quadrati con una densità abitativa media di 84,4 residenti per km quadrato (anche considerando le aree urbane di Cuneo, Alba, Bra, Fossano, Mondovì, Saluzzo e Savigliano).

Il numero di abitanti residenti in provincia al 1 gennaio 2023 era di 579 948 abitanti³, di cui 292 485 femmine. 207 le unità in meno rispetto all'anno precedente, ma 7265 unità in meno rispetto al periodo pre pandemico, dato che deve essere letto sia per effetto dei decessi, in modo particolare nella popolazione anziana, sia al freno all'immigrazione o alla non permanenza stanziale piuttosto che al rimpatrio di nuclei familiari già stabilizzati, fenomeni che sono andati ad innestarsi sul basso tasso di natalità territoriale.

Figura n.1: Struttura per età della popolazione residente nella Provincia di Cuneo suddivisa classi di età



Struttura per età della popolazione (valori %) - ultimi 20 anni

COMUNE DI CUNEO - Dati ISTAT al 1° gennaio di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

¹ Fonte dati <https://ugeo.urbistat.com/adminstat/it/it/demografia/dati-sintesi/cuneo/4/3>

² http://piemonte.indettaglio.it/ita/province/cn/la_provincia_di_cuneo.html

³ http://dati.istat.it/Index.aspx?DataSetCode=DCIS_POPRES1&Lang=it

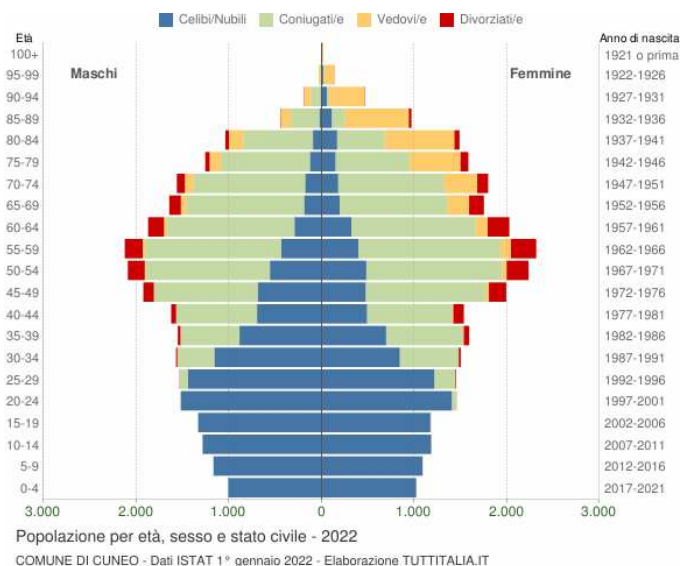


DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E-mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Figura n.2: Analisi della popolazione residente nella Provincia di Cuneo per età, genere, stato civile



Rispetto alla mortalità, nella popolazione dell'ASL CN1, permangono in entrambi i sessi come principali cause di morte, le malattie dell'apparato cardiocircolatorio e neoplastiche, cui seguono le malattie dell'apparato respiratorio⁴.

Sono in aumento gli incidenti nelle diverse tipologie che colpiscono, con esiti talvolta gravi (decesso, invalidità) trasversalmente alle fasce di età centrali. Gli episodi riconducibili alla violenza nelle sue diverse sfaccettature, per quanto non numericamente rilevante come nelle grandi città, sono significativi per quanto un paragone con anni precedenti non può essere fatto in maniera lineare a causa della complessità del fenomeno e dell'incidenza non facilmente quantificabile delle condizioni di denuncia rispetto agli episodi ed all'entità complessiva.

Le problematiche connesse alla salute mentale in tutte le fasce di età, con un allarme particolare rispetto agli adolescenti, continuano ad essere rilevanti e a tradursi in domande esplicite e bisogni espressi in molteplici modalità rispetto alle quali i servizi faticano a fornire risposte.

Il tasso di occupazione secondo le ultime rilevazioni di inizio anno risulta pari al 70,3%, è di sette punti più alto di quello regionale e di quasi dieci punti superiore a quello nazionale: un record "macchiato" solo dal 13,8% di distanza tra l'occupazione maschile e quella femminile. La provincia di Cuneo nel 2022 ha recuperato quanto aveva perso in pandemia, come emerge dal Rapporto Cuneo 2023 della Camera di commercio. In termini di valore aggiunto la crescita è pari al 6,9% rispetto al 2021: Cuneo con i suoi 21,5 miliardi di euro "pesa" per il 14,7% della ricchezza regionale e circa l'1% di quella nazionale. La provincia è la prima in Piemonte in termini di valore aggiunto per abitante, anticipando per il secondo anno consecutivo il capoluogo Torino.

Se si considerano i flussi di ingresso nel mercato del lavoro, la componente maschile presenta una flessione maggiore rispetto alla componente femminile (-4,9% contro il -0,5%) mentre la dinamica dei flussi in uscita premia la componente maschile in quanto le cessazioni calano del 6,2% contro il -1% di quella femminile. Inoltre i giovani (15-29 anni) e gli adulti (30-54 anni) sono le componenti maggiormente interessate dalla contrazione del mercato del lavoro subendo, in termini percentuali,

⁴ Fonte dati: Banca Dati PiSta Regione Piemonte





DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E-mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

un calo delle assunzioni rispettivamente del 3,2% e 5,3% mentre per i soggetti con più di 54 anni le assunzioni crescono del 4%.

Per quanto riguarda i settori, il saldo annuale è positivo principalmente per il manifatturiero (+1,8 mila), per il turismo (+0,9 mila) e per le costruzioni (+0,6 mila). Considerando i flussi di ingresso, la performance peggiore spetta al turismo (-18,4%), seguito dall'agricoltura (-12,8%) e dal commercio (-8,8%). Positiva la performance della Pubblica Amministrazione che, in seguito allo sblocco dei concorsi banditi o da bandire durante l'emergenza, ha riaperto le assunzioni dopo anni di blocco del turnover.

Ad eccezione dei dirigenti, tutte le altre figure professionali presentano saldi positivi, in particolare gli impiegati (+1,4 mila posizioni) e le professioni qualificate nel commercio e nei servizi (+0,8 mila posizioni) e come i conduttori e operai semi-specializzati (+0,8 mila posizioni). Le figure professionali delle professioni non qualificate sono anche quelle che mostrano la maggiore contrazione in termini di flussi in ingresso (-24,1%). A livello territoriale, tutti i centri per l'impiego della provincia registrano saldi positivi con la differenza che per Fossano e Saluzzo i livelli sono inferiori al 2019.

I contratti di lavoro intermittente e lavoro domestico rimangono sostanzialmente stabili rispetto al periodo pre-pandemico per quanto per via della modificazione dei comportamenti delle persone immigrate sono variate alcune componenti rispetto a provenienza ed età.

Anche la disoccupazione, al 3,7%, si mantiene su livelli fisiologici. Tra le criticità è la persistente difficoltà a reperire personale (segnalata dal 45,7%) e la flessione nel tasso di crescita delle imprese a guida femminile.

Il tessuto produttivo vede oggi meno imprese, ma più solide: il peso di Cuneo per numero di imprese registrate è sceso dal 22° posto nazionale del 2010 al 28° nel 2022. Sono però imprese più strutturate e il tasso di sopravvivenza è infatti migliore di quello regionale.

Più basso rispetto alla media nazionale il numero delle imprese gestite da stranieri, che però registrano un tasso di natalità molto alto (+17,7%) e una mortalità in linea con le altre. Nel turismo, dove operano circa seimila imprese, si sono registrate oltre 1,9 milioni di presenze nel 2022: in crescita del 30,1% sull'anno precedente, seppur ancora inferiori ai livelli pre-pandemia. Bene, infine, il commercio estero: sono in crescita sia le importazioni (+18%) che le esportazioni (+7,1%).

In Provincia sono presenti 3 Aziende Sanitarie Regionali: l'ASLCN2, l'ASLCN1 e l'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo che costituiscono l'Area Omogenea del Piemonte Sud Ovest.

L'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo è l'ospedale hub di riferimento.

Il dettaglio aggiornato dei dati epidemiologici e socio-economici di maggiore rilevanza è ricavabile dal PIAO dell'ASLCN1⁵ e dai documenti di monitoraggio in esso indicati, anche se in questo periodo dell'anno non sono ancora disponibili dati più aggiornati rispetto all'effettivo andamento 2023.

L'ASL CN1 si posiziona nella zona sud-ovest del Piemonte, con una superficie territoriale di 5.785 Km²; il territorio di riferimento ricomprende 173 Comuni. L'Azienda rappresenta dal punto di vista dell'estensione 1/5 del territorio regionale; il 75% della sua superficie è composto da zone montane

⁵ <http://www2.aslcn1.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione/>



**AZIENDA OSPEDALIERA
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545
Email: aso.cuneo@cert.legalmail.it
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E-mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

e collinari (superficie montana 57,14%; superficie collinare 18,73%, superficie in pianura 24,13%). Il numero di abitanti residenti a fine 2022 era di 411.632 unità, con una densità di popolazione fra le più basse del Piemonte (71 residenti per Km²).

La conformazione geografica del territorio su cui insiste la maggior parte degli utenti dell'AO è un elemento importante da considerare, soprattutto in relazione alla popolazione anziana che ha un maggior carico di bisogni assistenziali.

La viabilità continua a rimanere un aspetto critico fondamentale da presidiare e la necessità di garantire la raggiungibilità degli utenti in base alle loro esigenze un vincolo che, soprattutto per i servizi socio sanitari, condiziona complessivamente l'accessibilità.

Dai tavoli di lavoro presenti a vario livello emerge una forte necessità di sinergia tra pubblico e privato di tutti i settori per ottimizzare le risorse a disposizione e per individuare ulteriori possibilità di implementazione di servizi esistenti e creazione di nuovi in ottica di welfare complessivo che si traduce con sempre maggior evidenza nello stato di salute della popolazione sia in termini generali che di utilizzo delle prestazioni sanitarie e sociali.

La collaborazione attiva dell'AO all'interno di questi tavoli continuerà anche nel corso del 2024, così come il confronto a livello regionale e locale e di società scientifiche ed associazioni.

I Distretti dell'ASLCN1, di riferimento per l'Azienda, si avvalgono della Conferenza dei Sindaci⁶ come strumento istituzionale per la valutazione del fabbisogno assistenziale dei cittadini di proprio riferimento e per altre attività previste dalla vigente normativa, come nel caso del Piano Locale di Prevenzione, del Piano Vaccinale e del Piano Locale Cronicità⁷⁻⁸.

Nell'ASL CN1 le persone con oltre 64 anni di età sono circa 93.300 e rappresentano il 23% della popolazione residente.

⁶ <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1006>

⁷ <http://www.aslcn1.it/comunicazione/piano-locale-della-cronicita/>

⁸ file:///C:/Users/somale_n/Downloads/Allegato_3b_Del._520-2018_del_27_12_2018_Piano_Cronicita.pdf

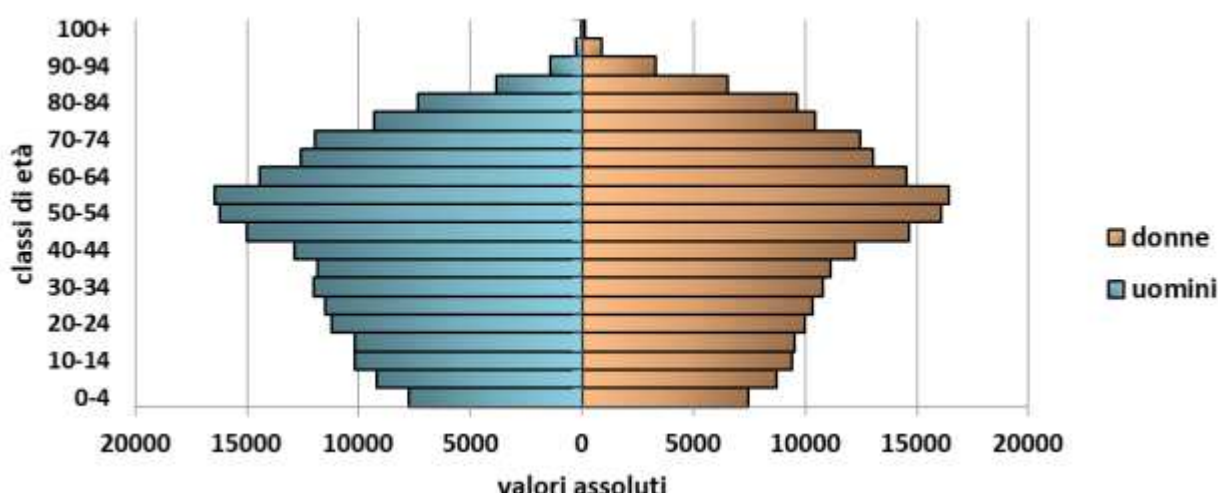


DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E-mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Figura n.3: Piramide di età della popolazione residente nell'ASLCN1 al 31.12.2022⁹



Questa forma rispecchia l'invecchiamento della popolazione, dovuto alla diminuzione del tasso di natalità e al contemporaneo aumento della capacità di sopravvivenza (con la conseguenza apparentemente paradossale dell'aumento del tasso di mortalità, che aumenta perché la popolazione invecchia). Le fasce di popolazione più numerose (45-49enni, 50-55enni, 56-59enni) sono quelle dei soggetti nati durante il boom economico italiano (1958- 1963), che a livello di crescita demografica si è protratto fino agli anni Settanta del Novecento. Nei quattro Distretti Sanitari in cui è suddiviso il territorio di riferimento dell'ASL CN1, gli anziani dopo i 65 anni di età, costituiscono il 24.4% della popolazione totale nel Distretto Sud-Ovest, il 27,2% nel Distretto Sud-Est, il 25,1% nel Nord-Ovest e il 23,7% nel Nord-Est. L'indicatore sintetico di fabbisogno di prevenzione (HAZ – acronimo dell'inglese Health Action Zones), è un indice, sviluppato a livello regionale dal Servizio Sovrazonale di Epidemiologia (SEPI), che identifica un'ampia gamma di fattori che impattano sulla salute, mettendo insieme dimensioni sociali di deprivazione (ad es. bassa istruzione, soggetti inattivi, affollamento abitativo) con i bisogni di salute, approssimabili attraverso la prevalenza di alcune malattie croniche (diabete, malattie cardiovascolari, tumori), salute mentale (depressione, demenza), malattie respiratorie, dipendenza da sostanze/comportamenti. Nella costruzione dell'HAZ, il territorio dell'ASL CN1 è suddiviso in 41 zone. Tra queste zone, 18 vengono identificate a bassa intensità di implementazione di azioni mirate per la salute; 11 a bassa necessità di interventi specifici e 4 a media necessità. Al contrario, 6 zone sono definite ad alta priorità di intervento e 2 zone a priorità molto elevata, pertanto sarà proprio sugli 8 aggregati geografici che andranno implementati interventi specifici di promozione della salute e di prevenzione.

Per quanto riguarda le patologie croniche dalla Sorveglianza P.A.S.S.I. ¹⁰ risulta che la prevalenza di persone con almeno una diagnosi di cronicità aumenta, come atteso, all'aumentare dell'età:

⁹ Piano Locale di Prevenzione 2023 in https://www.regione.piemonte.it/web/sites/default/files/media/documenti/2023-06/CN1_2023_Programmazione_PLP.pdf





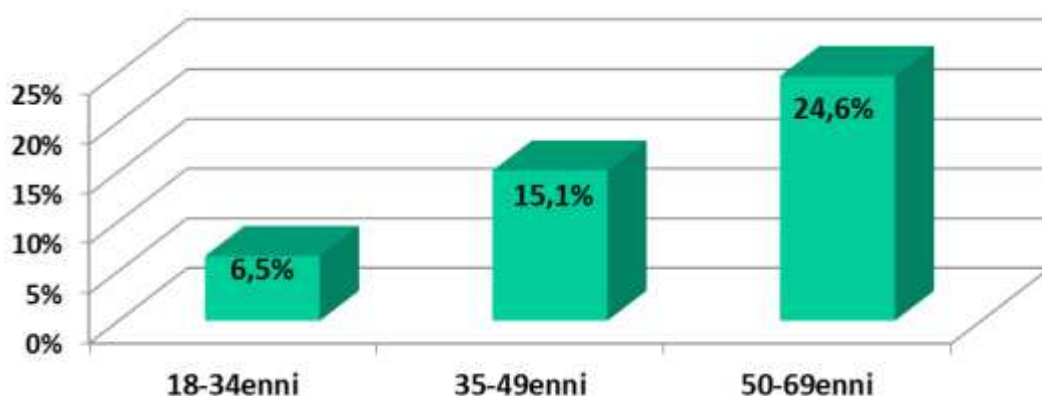
DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E-mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

infatti tale prevalenza tra i 50-69enni è del 25% circa in ASL CN1, ma non bisogna sottovalutare la presenza di soggetti cronici tra i giovani (6% circa).

Figura n.4: Prevalenza di persone con almeno una diagnosi di cronicità nell'ASLCN1 al 31.12.2022¹¹



Tramite P.A.S.S.I. vengono inoltre rilevati i principali fattori di rischio per le patologie croniche.

Conseguentemente a queste rilevazioni ed alle previsioni fatte sia dai professionisti coinvolti sia dalle tendenze evidenziate in letteratura, vengono individuati obiettivi del programma (trasversali e specifici) con i relativi indicatori certificativi e il valore atteso nell'arco temporale dato a riferimento, solitamente triennale e a scorrimento. Alle azioni associate concorre attivamente l'AO, come previsto dal PRP 2020-2025 che, sottolinea la necessità che le azioni finalizzate al raggiungimento degli obiettivi siano condivise e coordinate in maniera continuativa tra tutte le Aziende afferenti alle singole aree omogenee di programmazione.

2 Contesto interno

Con DGR n. 51-2485 del 23/11/2015 e ss.mm.ii l'Azienda è stata individuata come Centro di Riferimento regionale per le seguenti patologie oncologiche: tumore della mammella, tumore del colon retto, tumori dello stomaco, tumori dell'esofago, tumori del pancreas e delle vie biliari, tumori del fegato, tumori ginecologici (GIC unico interaziendale), tumori cutanei, tumori toracopolmonari, tumori della testa e del collo, tumori della tiroide e delle ghiandole endocrine, tumori urologici, tumori del sistema nervoso, tumori ematologici (leucemie acute, linfomi, mielomi, disordini linfoproliferativi cronici, sindromi mielodisplastiche).

Alcune Strutture rappresentano specialità uniche in ambito provinciale: Anestesia e Terapia Intensiva Cardio-Toraco-Vascolare, Cardiochirurgia, Chirurgia Maxillo-facciale, Chirurgia Plastica, Chirurgia Toracica, Chirurgia Vascolare, Ematologia, Malattie Infettive e Tropicali, Neuroradiologia, Medicina Nucleare, Neurochirurgia, Radiologia Interventistica, Terapia Intensiva Neonatale.

Figura n. 5: Rappresentazione posti letto al 31.10.2023

¹⁰ <https://www.epicentro.iss.it/passi/>

¹¹ Piano Locale di Prevenzione 2023 in https://www.regione.piemonte.it/web/sites/default/files/media/documenti/2023-06/CN1_2023_Programmazione_PLP.pdf



**AZIENDA OSPEDALIERA
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545
Email: aso.cuneo@cert.legalmail.it
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E- mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

	TOTALE
D.O.	463
D.H.	49
TOTALE	512

L'Azienda è Ospedale hub nell'ambito dell'Area Omogenea del Piemonte Sud Ovest e della rete di emergenza-urgenza ed è sede di DEA II livello, ruolo pienamente conservato anche nel corso della pandemia con la necessaria riorganizzazione di tutte le prestazioni.

L'Azienda, al 31.10.2023, constava di 73 Strutture Sanitarie¹², 26 Tecnico-Amministrative e in Staff alla Direzione, 5 Funzioni, in cui lavoravano complessivamente 2.348 dipendenti.

I rapporti con le Istituzioni del territorio sono rivolti principalmente alla Regione Piemonte, all'ASLCN 1 e CN2 (Area Omogenea Piemonte Sud Ovest) ed agli Enti Locali.

Le relazioni con gli Enti Locali si esplicano attraverso gli incontri con la Conferenza dei Sindaci¹³.

In relazione al dibattito sulla progettazione e costruzione del nuovo ospedale molteplici sono state le occasioni di dibattito e confronto che mostrano l'attaccamento e l'interessamento della popolazione per l'ospedale, i suoi professionisti e la qualità delle cure erogate.

Nei primi mesi del 2024 è prevista la convocazione della Conferenza preliminare dei Servizi: i lavori occuperanno circa trenta o quaranta giorni e saranno seguiti dalla dichiarazione di pubblico interesse e la fase della messa in gara.

I dati di attività fotografati tra a fine settembre e fine ottobre 2023 vengono di seguito sintetizzati in quanto risultano utili a fornire una rappresentazione dell'erogazione delle principali categorie di prestazioni e di riferimento per le previsioni sul 2024 e le progressive costanti valutazioni.

¹² Delibera 441 del 31.10.2018 Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo-Aggiornamento distribuzione posti letto di ricovero ordinario e diurno.

¹³ <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1006>



DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E- mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Figura n. 6: Accessi DEA al 31.10.2023 stratificati per mesi, genere e nazionalità

SESSO	Totale	Totale	F	M
Mese	Accessi DEA	di cui STRANIERI	Accessi DEA	Accessi DEA
	53.563	7.161	26.310	27.253
gen	5.223	711	2.551	2.672
feb	5.138	706	2.563	2.575
mar	5.381	681	2.659	2.722
apr	5.126	710	2.521	2.605
mag	5.235	659	2.640	2.595
giu	5.449	735	2.649	2.800
lug	5.837	818	2.880	2.957
ago	5.643	733	2.748	2.895
set	5.076	710	2.438	2.638
ott	5.455	698	2.661	2.794

Figura n. 7: Accessi al DEA al 31.10.2023 per fasce di età confrontati con 2021 e 2022

Fasce Età	2021	2022	2023
Totale	46.569	53.211	53.563
0-9anni	3.684	5.333	5.998
10-19anni	3.276	4.246	4.610
20-29anni	5.047	5.843	5.650
30-39anni	6.054	6.440	6.421
40-49anni	5.143	5.375	5.351
50-59anni	6.197	6.393	6.384
60-69anni	5.517	6.134	6.081
70-79anni	5.856	6.641	6.443
80-89anni	4.763	5.522	5.441
90-99anni	1.023	1.268	1.164
Centenari	9	16	20



**AZIENDA OSPEDALIERA
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545
Email: aso.cuneo@cert.legalmail.it
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E- mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Figura n. 8: Confronto prestazioni aziendali in Ricovero ordinario primi nove mesi anni 2020-2023

Anno	RO 2020	RO 2021	RO 2022	RO 2023
Dimessi	14.132	14.433	15.628	15.876
Giornate	106.163	111.173	119.611	123.427
Degenza media	7,51	7,70	7,65	7,77
Ricoveri < 2gg	1.135	1.217	1.235	1.020
Deceduti	608	661	622	576
Ricoveri Ripetuti	392	428	468	488
Ricoveri Ripetuti %	2,77%	2,97%	2,99%	3,07%
Peso DRG	25.641,04	27.743,02	29.364,80	29.747,64
Peso DRG per dimesso	1,81	1,92	1,88	1,87
Prevalenza casi MEDICI	9.102	8.910	9.444	9.776
Prevalenza casi MEDICI %	64,41%	61,73%	60,43%	61,58%
Prevalenza casi CHIR.	5.030	5.523	6.184	6.100
Prevalenza casi CHIR. %	35,59%	38,27%	39,57%	38,42%

Figura n. 9: Confronto prestazioni aziendali in Day Hospital primi nove mesi anni 2020-2023

Anno	DH 2020	DH 2021	DH 2022	DH 2023
Dimessi	4.086	4.595	5.552	5.430
Accessi	6.145	6.824	7.609	7.484
Accessi medi	1,50	1,49	1,37	1,38
Prevalenza accessi Diagn.	298	329	367	343
Prevalenza accessi Diagn. %	7,29%	7,16%	6,61%	6,32%
Prevalenza casi MEDICI	1.476	1.780	2.019	1.753
Prevalenza casi MEDICI %	36,12%	38,74%	36,37%	32,28%
Prevalenza casi CHIR.	2.610	2.815	3.533	3.677
Prevalenza casi CHIR. %	63,88%	61,26%	63,63%	67,72%
Ricoverati	4.086	4.595	5.552	5.430
Casi proprio bacino	2.797	3.042	3.698	3.819
Indice di attrazione	31,55%	33,80%	33,39%	29,67%
Decessi	0	0	0	0
Peso DRG	4.669,51	5.283,49	5.978,98	5.642,17
Peso DRG per dimesso	1,14	1,15	1,08	1,04

È prevista l'implementazione dell'attività di chirurgia ambulatoriale complessa ed un aumento dell'appropriatezza del regime di erogazione rispetto alle prestazioni in day surgery. Nuovi indirizzi saranno individuati con l'arrivo dei nuovi responsabili di Chirurgia Toracica, Endocrinologia e Senologia chirurgica.



DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E- mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Figura n. 10: Nuovi nati nei primi 10 mesi 2023 analizzati per genere e cittadinanza

SESSO	Totale	Totale	F	F	M	M
Anno	TOTALI	di cui STRANIERI	TOTALI	di cui STRANIERI	TOTALI	di cui STRANIERI
Totale	1.265	135	611	71	654	64
NUOVI NATI	1.265	135	611	71	654	64

Figura n. 11: Accessi ambulatoriali primi 10 mesi 2023

Tipo	Quantità
Totale	1.550.725
1. PRIMA VISITA	77.889
1.. PRIMA VISITA CAS	3.032
2. VISITA DI CONTROLLO	80.521
3. ALTRE PRESTAZIONI	1.389.283

In riferimento all'attività ambulatoriale verranno ulteriormente implementate le prestazioni erogate mediante telemedicina, in particolare rivolte a pazienti cronici per controllo terapia e rinnovo piani terapeutici (Cardiologia, Diabetologia, Nefrologia, Neurologia, Oncologia, Pneumologia, Reumatologia, Terapia del dolore).

3 Budget 2024 – Aree tematiche di indirizzo strategico e monitoraggio

La declinazione operativa dell'albero della Performance è al momento descritta nel Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) 2023 e verrà riformulata nella revisione del 2024.

Il timing per la fase di preparazione e assegnazione definito dalla Direzione è rappresentato nella figura seguente, in modo da poter garantire il pagamento della quota incentivante a giugno 2024.



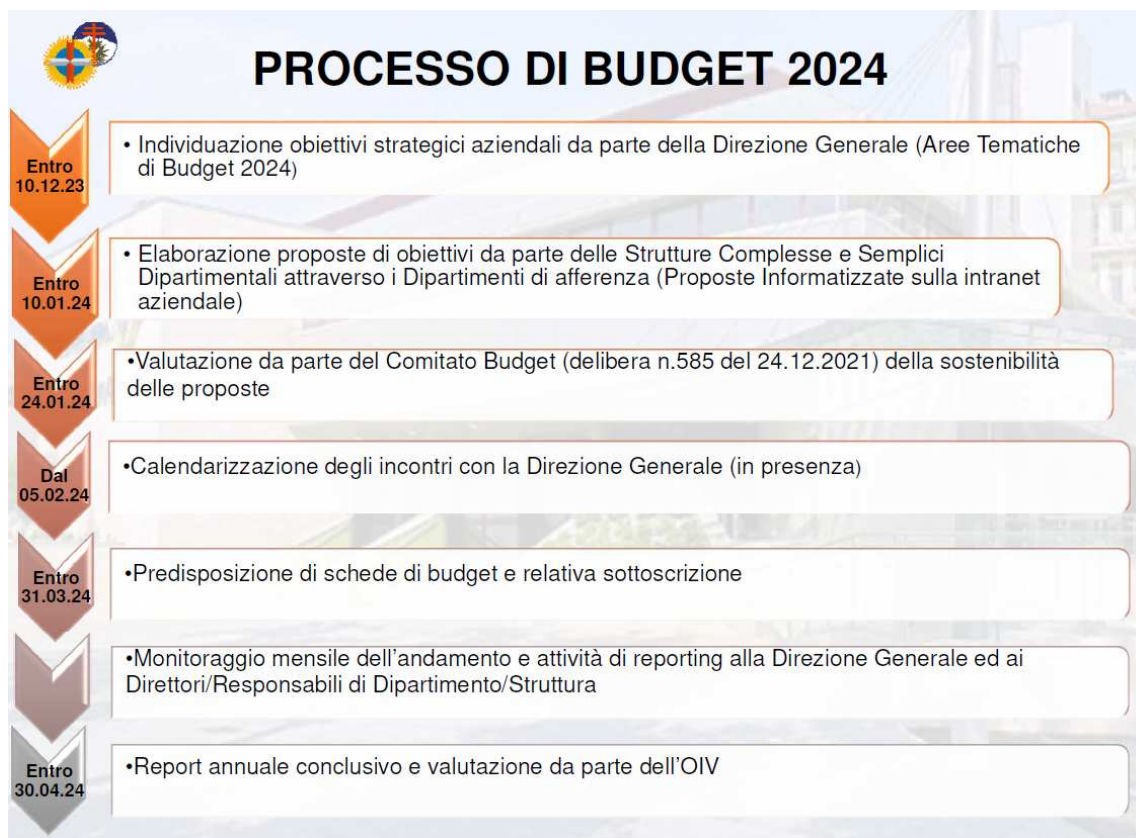


DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E- mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Figura n. 12: Pianificazione del processo di budget aziendale 2024



Le linee di indirizzo verranno formalizzate dalla Direzione a dicembre 2023, confermando le seguenti linee di azione.

1. Riduzione dei tempi di attesa per prestazioni ambulatoriali e interventi chirurgici secondo quanto indicato nel PNGLA e nella normativa regionale.
2. Efficientamento della gestione dei posti letto secondo i parametri nazionali e regionali (appropriatezza dei ricoveri da Pronto Soccorso, riduzione del boarding, riduzione della degenza media, incremento del turn-over e dell'indice di occupazione medio) e le indicazioni aziendali contenute nel Piano Gestione Sovraffollamento in Pronto Soccorso, Piano Gestione Emergenza Influenza, Attività di Bed Management Aziendale.
3. Ottimizzazione dell'appropriatezza prescrittiva intesa come aderenza alla terapia finalizzata all'efficacia, alla sicurezza ed alla sostenibilità dei medicinali ad alto costo (antibiotici, antimicotici, emoderivati, ecc.) e per i farmaci distribuiti ai pazienti cronici e appartenenti a percorsi di presa in carico aziendali.



DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E- mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

4. Miglioramento della qualità dei flussi informativi dei dispositivi medici secondo le indicazioni ministeriali e regionali, intesi come rapporto tra spesa e consumi (quantità contrattualizzata, acquistata e utilizzata).
5. Qualità dell'assistenza:
 - a. indicatori PNE (proporzione di ricoveri per frattura del collo di femore con intervento chirurgico entro 48 ore in pazienti ultra sessantacinquenni, proporzione di episodi di STEMI trattati con PTCA entro 90 minuti, proporzione di parti con taglio cesareo primario). Relativamente alla valutazione sintetica rappresentata dal "Treemap" per le sette aree cliniche principali (cardiocircolatoria, neurologica, respiratoria, chirurgia generale, chirurgia oncologica, gravidanza e parto, osteomuscolare), verrà formulato un obiettivo, assegnato su più anni, finalizzato al raggiungimento del miglior standard individuato¹⁴;
 - b. programma di screening oncologico regionale (rispetto della copertura da inviti e da esami per la popolazione target di riferimento);
 - c. donazioni d'organo: segnalazione dei soggetti in morte encefalica (BDI%), non opposizioni alla donazione d'organi, donatori di cornee;
 - d. prevenzione Rischio Clinico e Rischio Infettivo.
6. Aderenza agli obiettivi del PNRR:
 - a. implementazione del Piano Locale Cronicità in collaborazione con l'ASL CN1 in riferimento all'applicazione dei PSDTA regionali (Scompenso cardiaco, BPCO, Malattia Renale Cronica, Sclerosi Multipla, Malattia di Parkinson) ed alla condivisione con i MMG e gli Specialisti ambulatoriali (medicina convenzionata);
 - b. sviluppo del Fascicolo Sanitario Elettronico e dei servizi on-line;
 - c. rinnovo del parco tecnologico e delle azioni infrastrutturali con costante monitoraggio.
7. Implementazione della Telemedicina, con estensione a ulteriori specialità con particolare riguardo ai pazienti affetti da patologie ad andamento cronico attraverso la modalità di telemonitoraggio e teleconsulenza.
8. Qualità e tempestività dei processi di acquisizione di beni, servizi e attrezzature.
9. Gestione dei rischi di mancata integrità e trasparenza. La gestione del rischio verrà gestita in ottica sempre più integrata ai fini di migliorarne l'efficacia e l'efficienza, con costante adeguamento agli adempimenti previsti e implementazione della comunicazione aziendale con i portatori di interesse, con particolare attenzione a quanto posto in essere per l'attuazione dei progetti finanziati dal PNRR e alla progettazione e realizzazione del nuovo ospedale.
10. Digitalizzazione dei processi: entrata a pieno regime del nuovo gestore documentale sia per l'utilizzo dei programmi per la redazione e gestione dei provvedimenti che per l'interfacciamento con il portale aziendale e le pubblicazioni in Amministrazione Trasparente nonché nella gestione della posta e delle comunicazioni interne, da e per l'esterno e con l'interfacciamento previsto per l'archiviazione di tutta la documentazione significativa cartacea

¹⁴ <https://www.agenas.gov.it/?view=article&id=942:treemap-nuovo-strumento-valutazione-sintetica-strutture-ospedaliere&catid=116>



**AZIENDA OSPEDALIERA
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545
Email: aso.cuneo@cert.legalmail.it
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO
E- mail direzione.generale@ospedale.cuneo.it

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

e digitale; interfacciamento con i programmi di gestione contabile e attivazione della cartella informatica.

In seguito all'assegnazione del budget alle strutture aziendali si provvederà, come di consueto, al monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario attraverso il rispetto del rapporto produzione/costi visibile attraverso i cruscotti direzionali e del budget assegnato alle Strutture nonché dell'andamento dei singoli obiettivi da parte dei referenti, in base al timing previsto per i singoli step.

Il Controllo di Gestione supporta i Direttori e Responsabili nell'efficace lettura dei dati di loro interesse, sollecitando proattivamente in caso di disallineamento rispetto agli standard previsti. L'iter del ciclo della performance è stato approvato dall'OIV nell'incontro che si è tenuto il 15 novembre 2023, durante il quale è stata confermata la tabella di valutazione del raggiungimento utilizzata nel 2023.

IL DIRETTORE GENERALE
Tranchida dott. Livio